

## **Содержание:**

# **ВВЕДЕНИЕ**

Экономическая действительность России характеризуется высоким уровнем инфляции, трудностями сбыта готовой продукции, хроническими неплатежами и, как следствие, спадом производства. Очевидно, что большинство промышленных предприятий находится в настоящее время в состоянии кризиса. Взаимная задолженность хозяйствующих субъектов, низкая инвестиционная активность, устаревшая система управления – все эти факторы ставят перед менеджментом практически каждого предприятия вопрос о необходимости его внутреннего реформирования.

Любое предприятие, ведущая производственную или иную коммерческую деятельность, должна обладать определенным реальным, т.е. функционирующим имуществом или активным капиталом в виде основного и оборотного капитала. Понятие оборотный капитал тождественно оборотным средствам и представляет собой одну из составных частей имущества хозяйствующего субъекта, необходимую для нормального осуществления и расширения его деятельности.

Оборотный капитал – это средства, обслуживающие процесс деятельности, участвующие одновременно и в процессе производства, и в процессе реализации продукции. В обеспечении непрерывности и ритмичности процесса производства и обращения заключается основное назначение оборотных средств предприятия.

Производственные фонды являются материальной основой производства. Они необходимы для обеспечения процесса производства продукции, образования стоимости

В связи с этим особое значение приобретает исследование проблем, связанных с повышением эффективности использования оборотных средств предприятий, так как вне зависимости от форм собственности, отраслевых и технологических особенностей, масштабов производства движение стоимости ресурсов и их кругооборот становятся возможны только благодаря обслуживанию этих процессов оборотными средствами.

Актуальность исследования выражается в том, что кредитные операции составляют основу активной деятельности коммерческих банков, поскольку:

- во-первых, их успешное осуществление ведет к получению основных доходов, способствует повышению надежности и устойчивости банков, а неудачам в кредитовании сопутствует их разорение и банкротство;
- во-вторых, банки призваны аккумулировать собственные и привлеченные ресурсы для кредитования инвестиций в развитие экономики страны;
- в-третьих, эта деятельность при ее успешном осуществлении приносит прибыль всем ее участникам: кредиторам, заемщикам и обществу в целом.

Объектом исследования является оборотный капитал ПАО Сбербанк России.

Предметом - управление оборотным капиталом ПАО Сбербанк России.

Цель курсовой работы - изучить особенности управления оборотным капиталом коммерческой организации.

Для реализации поставленной цели сформулированы следующие задачи:

- раскрыть понятие оборотного капитала;
- рассмотреть стратегию управления оборотным капиталом;
- охарактеризовать особенности управления элементами оборотного капитала.

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых и специалистов в области управления оборотным капиталом, финансового менеджмента, бюджетирования, анализа финансово-хозяйственной деятельности

Вопросы и проблемы, связанные с исследованием процесса функционирования оборотного капитала, нашли свое отражение в трудах как отечественных, так и зарубежных ученых и специалистов в данной области. Среди известных авторов, исследующих функционирование оборотного капитала, следует отметить работы И.А. Бланка, Е.В.Васиной, Г.Е. Кобринского, В.М. Аносова, А.Ф. Ионовой, Н.Н. Селезневой, И.М.Кичигиной, А.Н. Кочурко, Я.С. Антонюк, В.В. Ковалева, Л.А. Чалдаевой, Е.С. Стояновой, С.А.Сироткина и др. Наибольший вклад в исследование данной проблемы в зарубежной науке внесли А. Смит, Д. Рикардо, К. Маркс, Дж. Ст. Милль, С. Майерс и другие.

# 1. Теоретические основы формирования оборотного капитала

## 1.1 Понятие и теории оборотного капитала

Капитал — это определенная сумма благ в виде материальных, денежных и интеллектуальных средств, используемых в качестве ресурса в дальнейшем производстве. Поэтому капитал есть сумма так называемых капитальных благ, т.е. благ по производству других благ. Капитальным благом можно считать кирпичи (из них сложат дом), станки (на них изготовят детали будущих легковых машин), телевизор (он воспроизведет телепередачу) и т.д.

Распространены и более узкие определения. Согласно бухгалтерскому определению капиталом называются все активы (средства) фирмы. По экономическому определению капитал разделяется на реальный (физический, производственный), т.е. в форме средств производства, и денежный, т.е. в финансовой форме, а иногда выделяют еще и товарный капитал, т.е. капитал в форме товаров.

Реальный капитал делится на основной и оборотный капитал. К основному капиталу обычно относят имущество, служащее больше одного года. В России основной капитал называют основными фондами.

К реальному оборотному капиталу следует относить только материальные оборотные средства, т.е. производственные запасы, незавершенное производство, запасы готовой продукции и товары для перепродажи. Это экономическое определение оборотного капитала.

Если к материальным оборотным средствам добавить средства в расчетах с поставщиками и покупателями (дебиторская задолженность, т.е. кредиты и рассрочка платежей покупателям, и расходы будущих периодов, т.е. авансы поставщикам), денежные средства в кассе предприятия и расходы на заработную плату, то получим оборотный капитал (оборотные средства, или оборотные активы) по бухгалтерскому определению.

Нередко капитал делят по сферам его применения: производственный (промышленный), торговый, финансовый (ссудный) и т.д. Владельцы капитала получают доход от его использования. В случае со ссудным капиталом доход приобретает форму процента. В остальных случаях (это другие виды денежного капитала или же весь реальный капитал) доход приобретает форму прибыли. Она может быть в разных вариантах: прибыль фирмы, дивиденды владельца акций, роялти владельца интеллектуального капитала (например, собственника патента) и др.

Теории капитала имеют длительную историю:[\[1\]](#)

А. Смит характеризовал капитал лишь как накопленный запас вещей или денег. Д. Рикардо трактовал его как средства производства. Палка и камень в руках первобытного человека представлялись ему таким же элементом капитала, как машины и фабрики.

В отличие от своих предшественников К. Маркс подошел к капиталу как к категории социального характера. Он утверждал, что капитал — это самовозрастающая стоимость, рождающая так называемую прибавочную стоимость. Причем создателем прироста стоимости (прибавочной стоимости) он считал только труд наемных рабочих. Поэтому Маркс считал, что капитал — это прежде всего определенное отношение между различными слоями общества, в особенности между наемными рабочими и капиталистами.

В числе трактовок капитала следует упомянуть так называемую теорию воздержания. Одним из ее основателей был английский экономист Нассау Уильям Сениор (1790—1864). Труд рассматривался им как «жертва» рабочего, теряющего свой досуг и покой, а капитал — как «жертва» капиталиста, который воздерживается от того, чтобы всю свою собственность использовать на личное потребление, и значительную часть ее превращает в капитал.

На этой базе был выдвинут постулат о том, что блага настоящего обладают большей ценностью, чем блага будущего. И следовательно, тот, кто вкладывает свои средства в хозяйственную деятельность, лишает себя возможности реализовать часть своего богатства сегодня, жертвует своими сегодняшними интересами ради будущего. Такая жертвенность заслуживает вознаграждения в виде прибыли и процента.

По мнению американского экономиста Ирвинга Фишера (1867—1947), капитал порождает поток услуг, которые оборачиваются притоком доходов. Чем больше

ценятся услуги того или иного капитала, тем выше доходы. Поэтому величину капитала нужно оценивать на основе величины получаемого от него дохода. Так, если сдача внаем квартиры приносит ежегодно ее владельцу 5000 долл., а в надежном банке он может получить 10% годовых на положенные на срочный счет деньги, то реальная цена квартиры составляет 50 000 долл. Ведь именно такую сумму нужно положить в банк под 10% годовых, чтобы получать ежегодно 5000 долл. Таким образом, в понятие капитала Фишер включал любое благо, приносящее доход своему владельцу (даже талант).

## 1.2. Классификация оборотного капитала

В практике планирования, учета и анализа оборотный капитал группируется по следующим аналогичных признакам:[\[2\]](#)

1) в зависимости от функциональной роли в процессе американского производства - оборотные собственному производственные фонды (средства) и Отсутствие фонды обращения;

2) в зависимости от ссудам практики контроля, Труд планирования и управления - Банковские нормируемые оборотные обеспечил средства и ненормируемые Кобринского оборотные средства;

3) в зависимости от источников формирования акционерное оборотного капитала - крупнейших собственнй оборотный деятельность капитал и заемный дополнительных оборотный капитал;

4) в зависимости от услуг ликвидности (скорости превращения в учитывать денежные средства) - банкротствам абсолютно ликвидные свое средства, быстро прямого реализуемые оборотные общество средства, медленно функция реализуемые оборотные представлялись средства;

5) в зависимости представляются от степени обеспечивается риска вложения каких капитала - оборотный Список капитал с минимальным Белорусского риском вложений, необходимости оборотный капитал с Из малым риском вкладчики вложений, оборотный обязательные капитал со хранение средним риском результаты вложений, оборотный предполагает капитал с высоким размеры риском вложений;

6) в учебник зависимости от ресурсной стандартов учета и заключается отражения в балансе платежа предприятия - оборотные день средства в запасах, Чалдаева денежные средства, специальные расчеты и прочие филиальную активы;

7) в зависимости пользование от материально-вещественного имеют содержания - предметы Собственный труда (сырье, материалы, потери топливо, незавершенное успешной производство и др.), объекта готовая продукция и проведение товары, денежные представлялись средства и средства в происхождения расчетах.

Деление принятых оборотного капитала позиции по функциональному заключается признаку на понятие оборотные фонды и вкладчикам фонды обращения актива необходимо для защищены раздельного учета и эффективную анализа времени этом пребывания оборотных участникам средств в процессе времени производства и обращения. [3]

уровня По степени лидирующую управляемости оборотные вкладчики средства подразделяются физических на нормируемые и НАУКИ ненормируемые. К нормируемым центральных средствам относятся, приносящее как правило, университета все оборотные активных производственные фонды, а же также та оборотного часть фондов базой обращения, которая клиентом находится в виде эффективно остатков нереализованной время готовой продукции основателей на складах готовую предприятия.

К ненормируемым банков средствам относятся выявление остальные элементы осуществление фондов обращения, т.е. группируется отправленная потребителям, орган но еще платежеспособным не оплаченная дальнейшее продукция и все банковские виды денежных постоянное средств и расчетов. машины Отсутствие норм акционерного не означает, Защитная однако, что делят размеры этих Разработка элементов оборотных Лукаевич средств могут капиталов изменяться произвольно и угрозу беспредельно и что рынков за ними борьбу отсутствует контроль. пользование Действующий порядок сигнал расчетов между защищены предприятиями предусматривает Сберегательных систему экономических История санкций со особенностью стороны государства покрытия против роста определенная неплатежей.

Нормируемые обязательно оборотные средства машин получают отражение в факторами финансовых планах (бизнес-плане) характеризует предприятия, тогда непосредственно как не зарубежных нормируемые оборотные создавать средства объектом вкладчики планирования практически актива не являются.

Очевидно Деление оборотных субъектов средств на Милль собственные и заемные интеллектуальных указывает источники Шуклов происхождения и формы отделах предоставления предприятию сберегательных оборотных средств в эпоху постоянное или этом временное пользование.

покрывается Собственные оборотные отличие средства формируются называемую за счет связи собственного капитала продает предприятия (уставный капитал, анализа резервный капитал, хранится накопленная прибыль и ради др.). Обычно Реализация величина собственного капитала оборотного капитала социального определяется как предшествуют разность между Собственный итогом разделов I акцию пассива баланса и услугам итогом раздела 1 реализуемые актива баланса (собственные оборотным средства минус банковском внеоборотные активы).[\[4\]](#) Сервис Для нормальной рынков обеспеченности хозяйственной спадом деятельности оборотными расчеты средствами величина ценятся их устанавливается в труды пределах 1/3 величины зона собственного капитала. принятых Собственные оборотные срок средства находятся в времена режиме постоянного субъектах пользования.

Потребность постоянного предприятия в собственном Юрайт оборотном капитале патента является объектом Москва планирования и отражается в Угрозы его финансовом функционирующим плане.

Заемные непредвиденных оборотные средства осуществляется формируются в форме устаревшей банковских кредитов, а вес также кредиторской мнению задолженности. Они всех представляются предприятию сложат во временное рабочих пользование. Одна вызывает часть платная (кредиты и основным займы), другая - Германии бесплатная (кредиторская задолженность). Оперативная Потребность предприятия в вариантах заемных оборотных признакам средствах также потерь является объектом поэтому планирования и отражается в Обычно бизнес-плане (стратегия финансирования).

В участия разных странах финансовая между собственным и рублевых заемным капиталом Ковалева используются различные нуждами соотношения (нормативы). В России изучить применяют соотношение 50/50, в убытков США - 60/40, а в Японии - 30/70.[\[5\]](#)

этом Источники формирования занимает оборотных средств вещей неразличимы в процессе научно кругооборота капитала. источника Так, в ходе назначение производства информация о как том, за доступ счет каких разработанная средств

приобретали спроса потребляемое сырье и тот материалы, никак решающими не используется. Однако система коммерческую формирования оборотных долей средств оказывает Палка влияние на выгодных скорость оборота, активной замедляя или активное ускоряя ее. резервов Кроме того, Москва характер источников Таким формирования и принципы человека различного режима получаемого использования собственных и клиентах заемных оборотных Операции средств являются Sberbank решающими факторами, зона влияющими на данной эффективность использования полуфабрикаты оборотных средств и важнейших всего капитала. РСФСР Рациональное формирование и затронут использование оборотных ему средств оказывает переплетена активное влияние историческим на ход сумму производства, на состояние финансовые результаты и непредусмотренных финансовое состояние надежность предприятия, позволяя DenizBank достигать успеха с демографической минимально необходимыми в слабость данных условиях спецификой размерами оборотных капитал средств.

Классификация постоянное оборотных средств история по степени признаку их ликвидности и МИНИСТЕРСТВО степени финансового ноября риска характеризует Шибeko качество средств Оборотный предприятия, находящихся в акционерный обороте. Задача управляет такой классификации - необеспеченных выявление тех адекватной текущих активов, каких возможность реализации завершения которых представляется Хоменко маловероятной. Эффективное высоким управление оборотным Несмотря капиталом предприятия состояние предполагает не Действуя только поиск и акцию привлечение дополнительных прямого источников финансирования, счета но и рациональное времена их размещение в Производственные активах предприятия, капитале особенно в текущих хозяйствующих активах.

### **1.3 Капитал ведении банка: понятие, собственном состав, функции**

получаемого Для осуществления переплетена коммерческой и хозяйственной Финансы деятельности банки виды должны иметь в наличие своем распоряжении низким определенную сумму воздержания денежных средств, материалы то есть миллиона ресурсов.

Ресурсы собственника коммерческого банка- странами это совокупность оборудования денежных средств, метод которые находятся в ценных

распоряжении банка том для осуществления производственные активные операций. слабых Операции, с помощью кредиторами которых коммерческие покупателям банки формируют пассива свои ресурсы, Задача называются пассивными. [6]

назначению Согласно существующим включал традициям в банковской авторов практике ресурсы их коммерческие банки обучения подразделяют на сбережению собственные, привлеченные и готовая заемные средства.

разработанной Собственные средства (капитал) – удаленные это средства, Основы которые принадлежат Белорусского непосредственно банку, в банковские отличие от Приобретение привлеченных, которые слабые банк привлек опуститься на определенный основанных срок времени и выдвинут за которые Хоменко несет обусловленные участия расходы (в зависимости участников от вида Москве источника привлеченных телепередачу средств). Отличие элементом собственных средств относительно банка от Ковалева собственных средств финансовая других предприятий активность состоит в том, орган что собственные размерами средства банков талант составляют приблизительно 10% возможности от банковских баланс ресурсов, а на часто предприятиях - приблизительно 40 – 50% (что ТК продиктовано спецификой функцию банковских услуг). иного Несмотря на которому небольшой удельный Среди вес, собственные отсутствие средства банка Наибольший выполняют несколько переплетаются важных функций:

1) началась Защитная функция. экономист Значительная часть постулат активов банка (приблизительно 88%) Акционерами финансируется вкладчиками (кредиторами спектр банка). Поэтому отправленная главной функцией том акционерного капитала финансовый банка и приравненных к Происходит нему средств привлечение является защита особенности интересов вкладчиков. современная Защитная функция технологией собственного капитала условия означает возможность банках выплаты компенсации кругооборот вкладчикам в случае потребление ликвидации банка. различают Собственный капитал основы позволяет сберегать июня платежеспособность банка доверие путем создания порождает резерва активов, длительную которые позволяют инвесторов банку функционировать, ресурса несмотря на них угрозу появления Николай убытков. Важно поставщиками иметь в виду, каналы что большая сегментах часть убытков данной банков покрывается вида не за вычетом счет капитала, а доступность за счет необходимости текущих активов. В переплетаются отличие от БГУЭП большинства предприятий был сбережение платежеспособности нужно банка обеспечивается Значительная частью собственного различают капитала. Банк

планах считается платежеспособным, регулированию пока остается регулированию нетронутым акционерный капитал, то между есть пока пор стоимость активов Смит равняется сумме Экономический обязательств за со вычетом необеспеченных приобретение обязательств плюс материальным его акционерный остатков капитал.[\[7\]](#)

Защитная подразделений функция капитала сумма особенно актуальна доходы сегодня, поскольку в вопрос нашей стране, с Кристофари одной стороны, влияющими еще не лидерства создана эффективная недоступность система страхования хранится депозитов, а с другой – чей нестабильная экономическая потребностях ситуация в стране, если резкий рост преобразованы конкуренции в банковском оборотным секторе, проведение Титовицкая агрессивной банковской назначению политики при инвестировать отсутствии адекватной Для информационной базы, готовой часто отсутствие Петербурге профессиональных знаний в групп части банкиров и двадцати другие негативные не факторы приведут к сырье банковским банкротствам и подразделяются утрате вкладчиками ликвидации своих средств. фундамент Поэтому в нашей заемные стране наличие привлеченных собственного капитала основателей является первым вложения условием надежности жертвует банка.

2) Оперативная продукцию функция. Известно, при что для Аносов начала успешной Банке работы банку понимание необходим стартовый Банковские капитал, который источников идет на миллиона приобретение земли, Москве зданий, оборудования, а устаревшей также создание субъекта финансовых резервов уровнях на случай анализа непредвиденных убытков. С введены этой целью профессиональных также используется периодов собственный капитал.

3) прибыльных Регулирующая функция. роста Кроме обеспечения различными основы для повышению операций и защиты адекватной интересов вкладчиков EuropeAG собственные средства граждан банков выполняют котором также регулируемую измеряется функцию, что центральном связано с особенностью системы заинтересованности общества в бюджетирования успешном функционировании Известно банков, а также с постулат законами и правилами, капиталиста которые позволяют Эта государственным органам величины осуществлять контроль тех над их систему операциями. Правила, заинтересованности которые относятся к сопутствует собственному капиталу Собственные банка, включают тождественно требования минимального надежность регулятивного капитала, банковского необходимого для Согласно регистрации банка, а Шибекко также регулируют стабильную размер активных

орган операций (через норматив двумя достаточности капитала).

## **Глава 2. Практика анализа измеряется капитала на Курсов примере ПАО поручению Сбербанк**

### **2.1. Краткая характеристика ПАО Сбербанк**

Публичное КУРСОВАЯ акционерное общество «Сбербанк фабрики России» (Далее - ПАО «Сбербанк стабильность России») - это Деление современная универсальная потребляемое организация, входящая в обладать число крупнейших источником российских коммерческих самых банков России и определение стран СНГ.

«Сбербанк» производство России имеет Чем огромную филиальную управляемости сеть: 17 территориальных пассивными банков и более 18 400 формирование подразделений. [8] Он Японии оказывает услуги функционированию во всех 83 производственный субъектах Российской Президенте Федерации. Недавно ее были введены используются удаленные каналы функциональной обслуживания. Происходит активах развитие приложений «Сбербанк ежегодно Онлайн» и «Мобильный банк» с собственным широкой клиентской банках базой.

Также в возможностях последнее время «Сбербанк» оборачиваются значительно расширил Ст зону международного Законом присутствия. Ранее резервы она ограничивалась называемых странами СНГ, внутренних однако в последнее поручениям время зона на распространения существенно подписан возросла. Появились средств представительства в Центральной и эффективной Восточной Европе (Sberbank низкая EuropeAG) и в Турции (DenizBank). обществу Приобретение DenizBank обращения оказалось самым типа значительным за перепродажи всю 170-летнюю историю Акционерами банка. Помимо DenizBank ранее перечисленных регулированию стран, «Сбербанк» имеет мог еще представительства в источника Китае, Индии и капиталных Германии, управляет применения Sberbank Switzerland Высший AG.

«Сбербанк» России развития зарегистрирован 20 июня 1991 кредит год в Центральном значительным Банке Российской материальных Федерации.

«Сбербанк» России сегментов создан в форме примере акционерного общества текущие открытого типа в ход соответствии с Законом уровня РСФСР «О банках и различных банковской деятельности в сторон РСФСР» в 1991 году. они Учредителем и основным утверждал акционером Сбербанка получать России является производственную Центральный банк привлеченных Российской Федерации. чей Акционерами Банка превращает являются более 200 приоритетных тысяч юридических и Деление физических лиц.

неплатежами Высший руководящий денежных орган «Сбербанка» России - РФ общее собрание средствам акционеров.

Банк укрепил является юридическим труды лицом и со аспекты своими филиалами инновационной составляет единую совокупность систему Сбербанка доп России.

История чтобы развития ПАО «Сбербанк» финансово России началась, 12 обеспечивающих ноября 1841 года Алексева российским императором покой Николаем I был называются подписан указ рождающая об учреждении в осуществлять России сберегательных различного касс «для доставления реализации через то анализа средств к сбережению лишь верным и выгодным Одним способом». Эта позволяя дата стала образом считаться днем Как рождения Сбербанка.

Дело Через несколько покой месяцев, 1 марта 1842 г., минимального служащий Ссудной Заемные казны Николай Макаренко Кристофари переступил основному порог только степени что открывшейся относительно кассы в Петербурге. Sberbank Он даже находящихся предположить не Сбербанк мог, что в Регулирующая этот момент собственный становится первым Кристофари клиентом финансового поручению учреждения, история основными которого будет дебиторской неразрывно переплетена с отношении историей России.

устанавливается Сбербанк является физических историческим преемником поручениям основанных указом всего императора Николая I субъекта Сберегательных касс, принятых которые поначалу торговый были лишь осуществлении двумя маленькими ЦБ учреждениями с 20 сотрудниками в увеличение Санкт-Петербурге и Москве. торговый Затем они роль разрослись в сеть ссудам сберегательных касс, оборота работавших по опыта всей стране и регулирования даже в трудные легковых времена помогавших Помимо сохранить устойчивость производственный российской экономики. осуществления Позже, в советскую Хоменко эпоху, они ресурсов были преобразованы в доходам систему

Государственных приобретает трудовых сберегательных собственном касс. А в новейшее объеме время превратились в назначение современный универсальный анализ банк, крупную перепродажи международную группу, осуществляться чей бренд но известен более стабильную чем в двадцати наемными странами мира.

«Сбербанк» - источника современный универсальный должна банк с большой отчётливо долей участия предшественников частного капитала, в обслуживании том числе получают иностранных инвесторов. открывает Структура акционерного выделяют капитала Сбербанка органов свидетельствует о его минимальным высокой инвестиционной представительстве привлекательности.

Сегодня сохранить ПАО «Сбербанк» России плана как один регистрации из участников привлекает рынка занимает прогноз лидирующую позицию в формируют Российской банковской тех сфере.

Основной при целью ПАО «Сбербанк» инфляции России является Отсюда обеспечение роста риску инвестиционной привлекательности и годовых сохранение лидерства должно на российском которого рынке финансовых достаточно услуг путем случаях модернизации управленческих и метода технологических процессов. остается Для достижения хотя поставленной задачи реальным деятельность ОАО «Сбербанк внеоборотные России» направлена На на совершенствование агрессивной клиентской политики, сырье создание гибкой временное эффективной системы ВУЗов взаимодействия с клиентами предположить на основе вес учета потребностей ненормируемым различных клиентских несмотря групп.

ПАО «Сбербанк» конкретные России - универсальный послужили коммерческий банк, аналогичными удовлетворяющий потребности плату различных групп скорость клиентов в широком году спектре качественных На банковских услуг ними на всей экономике территории России.

недостаток Действуя в интересах также вкладчиков, клиентов и всего акционеров, ПАО «Сбербанк» после России стремится ликвидные эффективно инвестировать системы привлеченные средства необходимых частных и корпоративных развиваться клиентов в реальный сбережению сектор экономики, вкладчики кредитует граждан, Мотовилов способствует устойчивому всегда функционированию российской кредитует банковской системы и Сервис сбережению вкладов Чем населения.[\[9\]](#)

Основные узкие направления деятельности элементы ПАО «Сбербанк» России:

- привлекает денежные поставленной средства физических и порождает юридических лиц пройдя во вклады;
- размещает средства автореф от своего позиции имени и за проведение свой счет;
- открывает и ведет модернизации банковские счета Восточной физических лиц и открытого юридических лиц,
- осуществляет расчеты определенное по поручению Практикум клиентов;
- инкассирует собственным векселя, денежные орган средства, платежные и капитальных расчетные документы и спектре осуществляет кассовое Среди обслуживание физических и Деление юридических лиц;
- покупает и продает хорошее иностранную валюту в лидерства наличной и безналичной эффективности формах;
- привлекает сбыта во вклады и историей размещает драгоценные оплаченная металлы;
- выдает открытого банковские гарантии;
- осуществляет переводы изготовят денежных средств эффективность по поручениям ведущая физических лиц обращения без открытия притоком банковских счетов;
- осуществляет лизинговые исследование операции;
- оказывает особенностей брокерские, консультационные и количество информационные услуги;
- осуществляет эмиссию и депозитов обслуживание банковских представляются карт;
- осуществляет ценностью выпуск, покупку, УНИВЕРСИТЕТ продажу, учет, известных хранение и иные образом операции с ценными платная бумагами, и многое управляет другое.

Так необходимую же делая интересов анализ можно ресурсов представить SWOT-анализ затронут ПАО «Сбербанк» России переступил приведенный в таблице 1.1[\[10\]](#)

**деятельность Таблица 1.1.**

## SWOT-анализ уровнем ПАО «Сбербанк» России

обществу Сильные стороны изменяться характеризуются такими историей показателями как:

- разработанной чёткое проявление сегментах знаний и опыта, контроля необходимых для систему эффективной деятельности в расходуются заданной области;
- важнейшее приемлемые финансовые появления источники;
- способность Бланка вести конкурентную российских борьбу;
- правильное данной понимание потребностей Учебно клиентов;
- отчётливо, подчеркивается детально и грамотно медленно разработанная стратегия знаний развития;
- преимущество в основателей уровнях цен свои на предлагаемые учреждения товары и услуги;
- ГрГУ уровень обеспечения одним прогрессивной, совершенной, ненадёжная инновационной технологией;
- утрате степень применения группы научно-исследовательских и опытно-конструкторских Высший разработок.

Среди тождественно слабым сторонам владельцу можно выделить:

- привлеченные высокий уровень основных цен на происхождения товары и услуги;
- предшествуют отсутствие возможности Гаврина конкурировать с аналогичными хозяйствующего предприятиями;
- использование выделяют устаревшей технологии;
- подчеркивается недостаток информации о успеха клиентах и об ненормируемые их потребностях;
- так затруднённости в приобретении расширения финансовых ресурсов, области их недоступность;
- нему отсутствие чётко платная разработанной стратегии стране развития;
- неэффективная Виниченко система управления;
- технико слабые позиции рассматривался участия в научно-исследовательских и переплетена опытно-конструкторских разработках;
- экономист ненадёжная сеть отметить распределения.

К возможностям подразделений можно отнести:

- части обслуживание дополнительной роли группы потребителей;

- банковских доверие и хорошее фонды отношение клиентов;
- процента доступность новых открывшейся финансовых ресурсов;
- развитие повышение спроса учебное клиентов;
- формирование остальных новых сегментов хозяйственную рынка;
- повышение заключается качества товаров;
- самого расширение спектра Обязательным услуг;
- благоприятные эта экономические, политические и функциональной социальные ситуации;
- филиальную снижение уровня Актуальность ограничений свободного продаж обмена товарами и отчет услугами.

Угрозы количество определяются показателями:

- разделяется изменение предпочтений и выделяют потребностей клиентов;
- имеют изменение демографической виду ситуации;
- увеличение своем продаж товаров-заменителей с Защитная низким уровнем денег цен;
- увеличение начала числа аналогичных Рогова предприятий;
- ужесточение планирования конкуренции;
- законодательное бизнес регулирование цен.

Средствам

Приведем основные БГУЭП технико-экономические показатели регулиующую ПАО «Сбербанк» России с 2016 относительно по 2018 года в спецификой таблице 1.2, которая июня представлена ниже.

## Шибeko

### Таблица 1.2.

#### Основные изд технико-экономические показатели сумма ПАО «Сбербанк»

Основные показатели	Единица измерения	2016	2017	2018
Основные показатели отчета о прибылях и убытках	-	-	-	-

Операционные доходы до резервов	в млрд. руб	1103,80	1300,70	1429,80
Прибыль до налогообложения	в млрд. руб	455,70	374,20	331,90
Чистая прибыль	в млрд. руб	362,00	290,30	222,90
Основные показатели баланса	-	-	-	-
Резерв под обесценение кредитного портфеля	в млрд. руб	-610,00	-870,00	-1197,00
Активы	в млрд. руб	1810,00	25201,00	27335,00
Средства клиентов	в млрд. руб	12064,00	15563,00	19798,00
Основные качественные показатели	-	-	-	-
Отношение резерва под обесценение кредитного портфеля к неработающим кредитам	Значение	1,50	1,45	1,21
Кредиты/Депозиты	в %	104,20	110,80	91,90

## 2.2. Анализ собственного капитала ПАО Сбербанк

устойчива Собственный капитал низким банка – это образования совокупность различных обеспечение по назначению преемником полностью оплаченных хозяйственной элементов, которые один обеспечивают экономическую покупателям стабильность и устойчивую Согласно работу банка. РФ Обязательным условием экономист для включения в такой состав собственного Действующий капитала средств следующим является их устойчивости способность выполнять

сотрудников роль страхового развития фонда для недоступность покрытия непредвиденных формы убытков, возникающих в Центральной процессе деятельности как банка, тем важнейших самым позволяя любого тем самым следствие банку продолжать Его проведение текущих Палка операций в случае фабрики их появления. Его Капитал банка автореф служит защитой, банки выполняющей роль риску страхового фонда клиентам для покрытия клиентской непредусмотренных расходов и остаются убытков, возникших в контроля процессе операций банку деятельности банков. влияние Роль банковского отношению капитала подчеркивается защищены тем обстоятельством, своим что в отличие конкретные от других регулирование организаций банк Наибольший считается платежеспособным регулятивного до тех возникающих пор, пока Таблица не затронут благ акционерный капитал. идет Выбор банком Действующий метода управления клиентов собственным капиталом систему зависит главным процента образом от оплаченных того, какой качества эффект это любое будет иметь БГУЭП по отношению к положению доходам акционеров, осуществления который обычно плана измеряется прибылью разделов на одну Дж акцию. Другими условия важными факторами человека выступают: [\[11\]](#)

- относительные издержки, вне связанные с каждым основой источником капитальных оборота средств;

- относительный риск, клиентами связанный с каждым резервов источником капитала;

- общий Гаврина уровень подверженности которого банка риску;

- сила и главной слабость рынков размера капитала;

- регулирующие объем и обесценение структуру собственного размер капитала нормативные ценными акты. В целом подошел увеличение собственного потребностях капитала повышает благо надежность, создает длительную условия для отражение увеличения депозитной от базы, а, следовательно, и многое для расширения финансируется активных прибыльных себя операций. Управление правильное собственным капиталом существенно банка должно средств осуществляться на составить основе общего резкий финансового плана, отсутствует которому обязательно представительства предшествуют разработки изменяться по определению Беларусь темпов роста маловероятной активных операций инвестировать банка и их непрерывности структуре (прогнозный баланс условием активных операций). приобретает Далее необходимо выполняют

определить источники топлива финансирования активных виде операций, составить прогноз размера и источников привлеченных депозитных и не депозитных средств, оценить состав активов по степени риска на основе стратегии банка.

На сегодняшний день ПАО «Сбербанк России» не только подтвердил репутацию самого надежного банка страны, пройдя кризис с минимальным уровнем потерь, но и обеспечил доступ к банковским услугам значительному количеству новых клиентов. К 2017 году банк значительно укрепил свои позиции на приоритетных сегментах рынка, сохранив лидирующие позиции на рынке розничных банковских услуг, доля в общем объеме рублевых вкладов населения свыше 80%. Существенно укрепились позиции банка в обслуживании корпоративных клиентов: доля Сбербанка на рынке составляет около 30 %, более 1 миллиона юридических лиц – клиенты банка. Также Сбербанк продолжает активно работать на рынке внутренних и внешних государственных обязательств, корпоративных ценных бумаг. В 2017 г., кроме классического кредитования, Сбербанк может предложить своим клиентам полный спектр банковских услуг. Ставки по вкладам Сбербанка остаются одними из самых выгодных, а сами вкладчики при этом максимально защищены от теоретической потери средств, так как финансовая организация вкладов контролируется ЦБ Р и имеет наивысшую степень надежности. Из самых популярных депозитов можно выделить срочные, специальные и расчетные вклады. Капитальная база ПАО «Сбербанк России» достаточно устойчива, а риск потерь от принятых банком рисков минимален. В процессе определения размера уставного капитала Сбербанку следует учитывать все аспекты, которые регулируют функционирование и дальнейшее увеличение размера уставного капитала. Его уровень должен быть сформирован под влиянием экономических процессов, происходящих на современном рынке, а не путем прямого вмешательства регулирующих органов. Также следует пересмотреть политику относительно создания новых филиалов, учитывая при этом их конкретные региональные особенности, а также потребности клиентов и банковского рынка. Современная ситуация в банковской сфере РФ вызывает мысль о замедлении темпов роста активов банков, иначе достаточность их капиталов может опуститься до критического уровня. Следовательно, оценка регулирования дополнительного капитала - важнейшее направление в деятельности любого банка. Реализация на практике направлений по регулированию дополнительного капитала и увеличению ресурсной базы Сбербанка направлена на обеспечение его стабильного поступательного развития. Банковские резервы представляют собой ту сумму денег, которая необходима для расчетов с кредиторами и хранится в центральном

банке без выплаты процентов. Резервы выполняют двойную функцию. Во-первых, они гарантируют возврат привлеченных денежных средств, что позволяет контролировать ситуацию в коммерческих банках. Попытка использовать обязательные резервы – сигнал центральному банку о неблагоприятном положении дел в банке. Во-вторых, обязательные банковские резервы выступают одним из важнейших регулирующих средств центрального банка. Так, норма банковских резервов сильно воздействует на сокращение или увеличение вкладов (депозитов). Резервы банка формируются за счет прибыли банка и включают: [\[12\]](#)

- резервный фонд (не меньше 10% для банков, принимающих вклады населения);
- резервный фонд по обесценению ценных бумаг;
- резерв по ссудам используется для погашения возможных потерь по ссудам; - фонд экономического развития.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Коммерческие банки играют значительную роль в экономике любой страны. И количество банков не всегда означает качество, как мы уже убедились на примере России.

Систематическое выполнение банком своих функций и создает тот фундамент, на котором зиждется стабильность экономики страны в целом. И хотя выполнение каждого вида операций сосредоточено в специальных отделах банка и осуществляется особой командой сотрудников, они переплетаются между собой. Так, банки обладают уникальной способностью создавать средства платежа, которые используются в хозяйстве для организации товарного обращения и расчетов. Речь идет об открытии и ведении чековых и других счетов, служащих основой безналичного оборота. Хозяйство не может существовать и развиваться без хорошо отлаженной системы денежных расчетов. Отсюда большое значение банков, как организаторов этих расчетов.

В ходе исследования особенностей управления оборотным капиталом коммерческого банка было раскрыто понятие оборотного капитала; рассмотрена стратегия управления оборотным капиталом; охарактеризованы особенности управления элементами оборотного капитала.

Особенностью оборотных средств является то, что в условиях нормальной хозяйственной деятельности оборотные средства не расходуются, а авансируются в различные виды текущих затрат предприятия, возвращаясь после завершения каждого оборота к своей исходной величине. По материально-вещественной структуре оборотные средства делятся на текущие активы материально-вещественного содержания - предметы труда (сырье, материалы, топливо и др.), готовая продукция и товары, денежные средства и средства в расчетах. По функциональной роли в процессе производства - на средства в обращении и производственные оборотные фонды. В зависимости от практики контроля, планирования и управления - оборотные средства бывают нормируемыми и ненормируемыми (организация должна осуществлять нормирование оборотных средств на производственные запасы, полуфабрикаты собственного производства, готовую продукцию). По степени ликвидности (скорости превращения в денежные средства) выделяют абсолютно ликвидные средства, быстро реализуемые оборотные средства, медленно реализуемые оборотные средства. В зависимости от степени риска вложения капитала различают оборотный капитал с минимальным риском, с малым риском со средним риском и с высоким риском вложений.

В основе управления оборотным капиталом лежит определение оптимального объекта и структуры текущих оборотных активов, источников их покрытия и соотношения между ними, обеспечивающих стабильную и эффективную деятельность банка. Оборотные средства обеспечивают непрерывность процесса деятельности банка, поэтому состав и объем потребности определяется нуждами самого банка и обращения.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Авдейчик, О.В., Фурман, Н.Л. Экономический анализ. Практикум / О.В. Авдейчик, Н.Л. Фурман. - Гродно : ГрГУ, 2015. - 199 с.
2. Алексеева Д.Г., Пыхтин С.В., Хоменко Е.Г. Банковское право: учебное пособие для ВУЗов. - М.: Норма, 2014. - 689 с.
3. Аносов, В.М. Антикризисный финансовый менеджмент: Учеб. - метод. пособие / Г.Е. Кобринский, В.М. Аносов. - Мн: БГЭУ, 2015. - 200 с.
4. Балабанов, И.Т. Основы финансового менеджмента. Как управлять экономикой. / И.Т. Балабанов. - М: Финансы и статистика, 2014. - 568 с.
5. Белозеров С.А., Мотовилов О.В. Банковское дело: учебник, 2016. - М.: Проспект, 2016. - 548 с.

6. Белых В.С., Виниченко С.И., Гаврина Д.А. Банковское право: Учебник. - М.: Проспект, 2015. - 696 с.
7. Боровкова В.А. Банки и банковское дело. - М.: Юрайт, 2016. - 697 с.
8. Годовой отчет «Сбербанка» России за 2015-2018 года  
<http://www.sberbank.com/ru/investor-relations/reports-and-publications>.
9. Грачев, А.В. Анализ и управление финансовой устойчивостью предприятия: Учебно-практическое пособие. / А.В. Грачев. - М.: Дело и Сервис, 2015. - 107с.
10. Ионова, А.Ф., Селезнева, Н.Н. Финансовый менеджмент. Учебное пособие для вузов. / А.Ф. Ионова, Н.Н. Селезнева. - М.: ТК Велби, «Проспект», 2015. - 495 с.
11. Кичигина, И.М. Управление оборотным капиталом Учебное пособие. / И.М.Кичигина. - Иркутск: Издательство БГУЭП, 2015. - 163 с.
12. Ковалев, В.В. Курс финансового менеджмента. Учебник / В.В. Ковалев. - М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2014. - 448 с.
13. Ковалёв, В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. / В.В. Ковалёв. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2015. - 656 с.
14. Курсов, Н.Н. Управление использованием оборотного капитала как инструмент повышения эффективности деятельности промышленных предприятий: автореф. дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Н.Н. Курсов. - Самара, 2016. - 26 с.
15. Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент: учебник / И. Я. Лукасевич. -- 2-е изд., перераб. и доп. -- М.: Эксмо, 2016. -- 768 с.
16. Макаренко, И.В. Разработка стратегии управления дебиторской задолженностью предприятия (на примере ОАО "Минскдрев"). / И. В. Макаренко. // Труды Белорусского государственного технологического университета. - 2014. - Вып. 18. - С. 231- 235.
17. Рогова, Е.М. Финансовый менеджмент. Учебник / Е.М. Рогова, Е.А. Ткаченко. - М.: Юрайт, 2015. - 540 с.
18. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: учебник. / Г.В. Савицкая. - 11-е изд., перераб. и доп. - М.: Новое знание, 2014. - 651 с.
19. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Е.В.Васина, Титовицкая А.Э., Карякина О.А. и др. - Мн.: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2015. - 190 с.
20. Чалдаева, Л.А. Управление оборотным капиталом в условиях транзитивной экономики / Л.А. Чалдаева. // Финансы и кредит. - 2014. - № 17. - С. 49-52.
21. Шибeko, А.Э. Антикризисное управление: Курс лекций / Шибeko А.Э. Мн.: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2016. - 188с.
22. Шуклов, Л.В. Управление развитием предприятий: бухгалтерский и финансовый аспекты / Л. В. Шуклов. - Москва: URSS: Либроком, 2015. - 193с.

1. Авдейчик, О.В., Фурман, Н.Л. Экономический анализ. Практикум / О.В. Авдейчик, Н.Л. Фурман. - Гродно : ГрГУ, 2015. - 199 с. [↑](#)
2. Аносов, В.М. Антикризисный финансовый менеджмент: Учеб. - метод. пособие / Г.Е. Кобринский, В.М. Аносов. - Мн: БГЭУ, 2015. - 200 с. [↑](#)
3. Кичигина, И.М. Управление оборотным капиталом Учебное пособие. / И.М.Кичигина. - Иркутск: Издательство БГУЭП, 2015. - 163 с. [↑](#)
4. Грачев, А.В. Анализ и управление финансовой устойчивостью предприятия: Учебно-практическое пособие. / А.В. Грачев. - М.: Дело и Сервис, 2015. - 107с. [↑](#)
5. Ионова, А.Ф., Селезнева, Н.Н. Финансовый менеджмент. Учебное пособие для вузов. / А.Ф. Ионова, Н.Н. Селезнева. - М.: ТК Велби, «Проспект», 2015. - 495 с. [↑](#)
6. Ковалев, В.В. Курс финансового менеджмента. Учебник / В.В. Ковалев. - М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2014. - 448 с. [↑](#)
7. Ковалев, В.В. Курс финансового менеджмента. Учебник / В.В. Ковалев. - М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2014. - 448 с. [↑](#)
8. Годовой отчет «Сбербанка» России за 2014-2017 года  
<http://www.sberbank.com/ru/investor-relations/reports-and-publications>. [↑](#)
9. Шуклов, Л.В. Управление развитием предприятий: бухгалтерский и финансовый аспекты / Л. В. Шуклов. - Москва: URSS: Либроком, 2015. - 193с. [↑](#)
10. Годовой отчет «Сбербанка» России за 2014-2017 года  
<http://www.sberbank.com/ru/investor-relations/reports-and-publications>. [↑](#)
11. Боровкова В.А. Банки и банковское дело. - М.: Юрайт, 2016. - 697 с. [↑](#)

12. Алексеева Д.Г., Пыхтин С.В., Хоменко Е.Г. Банковское право: учебное пособие для ВУЗов. - М.: Норма, 2014. - 689 с. [↑](#)